

# CYBERBEZPIECZEŃSTWO PRZEMYSŁU – POLSKIE SZANSE, INWESTYCJE, INNOWACJE

Robert Siudak – Dyrektor Niewykonawczy, Instytut Kościuszki

Cyberbezpieczeństwo przestaje być wyzwaniem jedynie dla działów IT – staje się kluczowym elementem planowania procesów biznesowych w coraz większej ilości branż. Polskie przedsiębiorstwa zaczynają dotkliwie zdawać sobie sprawę z zagrożeń jakie niesie nieodpowiednie przechowywanie danych, implementowanie procesów czy projektowanie infrastruktury. Tworzy to rynek na produkty oraz usługi, które są w stanie wesprzeć bezpieczną transformację cyfrową firm.

Globalna roczna wartość rynku cyberbezpieczeństwa szacowana była w roku 2019 na ponad 110 miliardów dolarów<sup>1</sup>. Co ważne, niezależnie od przyjętej metodologii, zarówno bazując na danych z lat 2010-2020, jak i w ramach predykcji do roku 2027, skumulowany roczny wskaźnik wzrostu (ang. *Compound Annual Growth Rate*, CAGR) utrzymuje się na poziomie powyżej 10%, sięgając w niektórych opracowaniach nawet 14,5%<sup>2</sup>. Według badań, za tak dynamiczny wzrost odpowiadać będą w największej mierze dwa nowe segmenty

odbiorców – firmy przemysłowe oraz małe i średnie przedsiębiorstwa. W obydwu wypadkach fakt ten stanowi wynik aktualnych trendów dotyczących dynamicznej transformacji cyfrowej MŚP, a także realizacji idei Przemysłu 4.0.

>110 000 000 000 \$

Wyniosła wartość globalnego  
ryнку cyberbezpieczeństwa  
w 2019 roku.



Rozwiązania i technologie, które odpowiadać będą za znaczny wzrost rynku w kolejnych latach to przede wszystkim zabezpieczenia systemów i sieci rozproszonych. Mowa w tym wypadku przede wszystkim o Internecie Rzeczy (ang. *Internet of Things*, IoT) zarówno przemysłowym, jak i tym wykorzystywanym w systemach inteligentnego miasta (ang. *Smart City*). Technologie mgły obliczeniowej (ang. *fog computing*), sieć mesh (ang. *wireless mesh network*), czy szeroko rozumiany *edge computing*, we współpracy z chmurą obliczeniową (ang. *cloud computing*) już teraz wymuszają wypracowywanie nowej logiki zabezpieczeń, w której nie istnieje w praktyce brzeg, granica sieci firmowej. Podobnie, w wypadku klasycznej pracy biurowej, segment umożliwiający bezpieczne wdrożenie

1 W zależności od przyjętej metodologii wartość ta sięgała odpowiednio: 112 miliardów w wypadku Fortune Business Insights, *Cyber Security Market Size, Share & Industry Analysis (...) 2020-2027*, 2019, <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/cyber-security-market-101165>; 132 miliardy w wypadku Research and Market, *Global Cybersecurity Market - Forecasts from 2019 to 2024*, 2019, <https://www.businesswire.com/news/home/20191122005417/en/Global-Cybersecurity-Market-Forecasts-2019-2024---Market>; 161 miliardów w wypadku Mordor Intelligence, *Cybersecurity Market - Growth, Trends, And Forecast (2020 - 2025)*, 2019, <https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/cyber-security-market>.

2 Mordor Intelligence, *Cybersecurity (...), op.cit.*

rozwiązań typu Przynieś Swoje Własne Urządzenie (ang. *Bring Your Own Device*, BYOD) stanowi jedną z najszybciej rozwijających się kategorii rozwiązań. Wykładniczo zwiększa się zatem nie tylko ilość ruchu sieciowego, ale także urządzeń aktywnych w obszarach, które należy zabezpieczyć. Odpowiedzią rynku cyberbezpieczeństwa na wyzwania związane z analityką i predykcją w tak skomplikowanym środowisku stanowi coraz szersze wykorzystanie sztucznej inteligencji, szczególnie w postaci uczenia maszynowego i sieci neuronowych.

## CYBERBEZPIECZEŃSTWO PRZEMYSŁU 4.0 – POLSKA SZANSA

Rynek cyberbezpieczeństwa zwiększył się ponad trzydziestokrotnie w przeciągu ostatnich 14 lat, niezmiennie stanowiąc w tym okresie jedną z najszybciej rozwijających się gałęzi branży IT<sup>3</sup>. Inwestorzy prywatni, ale też korporacje i rządy, które postawiły na ten właśnie sektor w ramach swoich strategii rozwojowych i inwestycyjnych już teraz notują znaczne przewagi konkurencyjne na globalnym rynku – np. Izrael, Estonia, Wielka Brytania. Kolejny ważny krok dla tego rynku wciąż przed nami. W kontekście nadchodzącej fali transformacji cyfrowej, wielu globalnych graczy już teraz inwestuje znaczne środki, aby trafić w odpowiednim czasie z odpowiednią ofertą na rynek cyberbezpieczeństwa. Przykładem może być tutaj Microsoft, który w czerwcu 2020, za ponad 150 milionów dolarów wykupił izraelski startup CyberX oferujący rozwiązania dla bezpieczeństwa IoT/OT<sup>4</sup>.



Z perspektywy kraju takiego jak Polska, kluczowe jest, aby odpowiednio wykorzystać zasoby kapitału ludzkiego oraz funduszy prywatnych i publicznych, aby nie przegapić szans jakie niesie otwarcie nowych segmentów rynku cyberbezpieczeństwa. Biorąc pod uwagę rozbudowany system edukacji inżynierskiej m.in. w ramach sieci politechnik, ale także światowej klasy programistów budujących od ponad dwóch dekad

<sup>3</sup> Prime Index, *Cybersecurity Industry Overview*, 2019, <https://etfmg.com/wp-content/uploads/2019/03/26-Prime-Indexes-CyberSecurity-Industry-Review-17102018.pdf>

<sup>4</sup> TechCrunch, *Microsoft confirms acquisition of CyberX to boost security in its IoT business*, 2020, <https://techcrunch.com/2020/06/22/microsoft-confirms-acquisition-of-cyberx-to-boost-security-in-its-iot-business/>

produkty zarówno dla gigantów IT, software house-ów jak i polskich start-upów, inwestycje w gałąź rozwiązań z zakresu bezpieczeństwa przemysłu 4.0 powinny stanowić świadomą decyzję decydentów w Polsce. Praca nie rozpoczyna się w tym wypadku od zera, na rodzimym rynku już teraz pojawiają się nieliczne, ale globalnie konkurencyjne startupy takie jak ICsec czy Olympus Sky, których przykłady opisano w dalszej części opracowania.

## INWESTYCJE W BEZPIECZEŃSTWO PRZEMYSŁU 4.0

Specyfika rozwiązań dla przemysłu 4.0, zakładająca budowę systemów opartych zarówno o komponenty sprzętowe (*hardware*), programistyczne (*software*), jak i szereg dedykowanych protokołów oraz standardów sprawia, że projekty te są kosztochłonne. Z jednej strony oznacza to duży margines na marżę oraz optymalizację produkcji w kontekście sprzedaży dla klientów końcowych. Z drugiej wymaga znacznych inwestycji na etapie tworzenia oraz rozwoju produktu (B+R). W tym kontekście ważni stają się partnerzy inwestycyjni umożliwiający startupom oraz innowacyjnym firmom z sektora cyberbezpieczeństwa 4.0 rozwój i skalowanie działalności, a w wielu wypadkach także dostęp do unikalnego branżowego *know-how*.

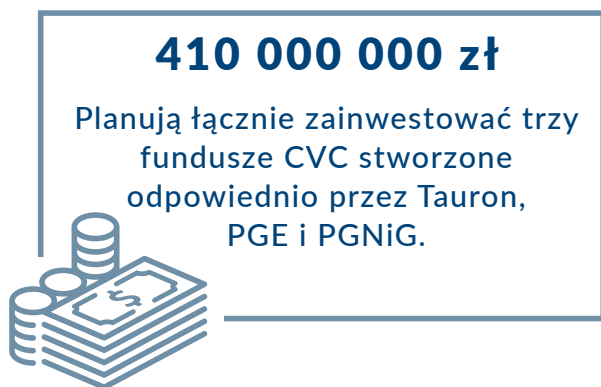
Liderzy przemysłowi coraz aktywniej rozwijają swoje działania inwestycyjne m.in. poprzez dedykowane fundusze typu Corporate Venture Capital (CVC). Globalnymi przykładami mogą być Shell Venture czy Chevron Technology Ventures. Drugi z nich ulokował kapitał m.in. w startupie Mission Secure Inc., zabezpieczającym infrastrukturę OT oraz systemy sterowania przemysłowego (ang. *Industrial Control Systems*, ICS)<sup>5</sup>. W Polsce dedykowane platformy inwestycyjne tworzone są przy współpracy największych spółek przemysłowych z jednostkami publicznymi, w szczególności Polskim Funduszem Rozwoju (PFR) oraz Narodowym Centrum Badań i Rozwoju (NCBiR):

Nazwa funduszu	Wartość funduszu	Twórcy
EEC Magenta	210 mln zł	Tauron Polska Energia, PFR, NCBiR
SpeedUp Energy Innovation	100 mln zł	Polska Grupa Energetyczna – PGE Ventures, PFR, NCBiR, Grupa SpeedUp
PGNiG Ventures	100 mln zł	Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo

<sup>5</sup> Business Wire, *Mission Secure, Inc. Announces Series A Venture Financing*, 2018, <https://www.businesswire.com/news/home/20181010005693/en/Mission-Secure-Announces-Series-Venture-Financing>

Ponadto szereg firm przemysłowych z rodzimego rynku zaczyna prowadzić aktywne działania na rzecz wspierania implementacji innowacyjnych rozwiązań w ich ekosystemach, a także szerzej w ich branżach. Dobrym przykładem jest sektor chemiczny, w którym to Grupa Ciech uruchomiła spółkę Ciech R&D koordynującą m.in. współpracę ze startupami, z kolei Grupa Azoty program akceleracyjny Idea4Azoty.

Podsumowując, coraz większa liczba liderów przemysłowych zaczyna uświadamiać sobie, że w dobie transformacji cyfrowej gospodarek ich branżę także czekają daleko idące zmiany. Automatyzacja oraz optymalizacja procesów wytwórczych stworzy wiele szans, ale także szereg wyzwań z zakresu bezpieczeństwa sieci przemysłowych. Jedną z kluczowych strategii staje się w tym kontekście inwestycja we współpracę z innowacyjnymi spółkami technologicznymi, wpisująca się nie tylko bezpośrednio w cele rynkowe przedsiębiorstwa, ale także stanowiąca formę dywersyfikacji portfela spółki.



## CYBERBEZPIECZEŃSTWO PRZEMYSŁU 4.0 MADE IN POLAND

Polski rynek produktów cyberbezpieczeństwa to wciąż dość młoda branża, szczególnie w zestawieniu z wieloletnią obecnością rozbudowanej oferty usługowej oraz integratorskiej na lokalnym rynku. Segment rozwiązań dla przemysłu 4.0 stanowi jeszcze węższe grono, ze względu na dużą barierę wejścia zarówno w zakresie doświadczenia kadry jak i nakładów finansowych na rzecz odpowiedniego zaplecza B+R. Potwierdza to przykład zainicjowanej przez Instytut Kościuszki grupy roboczej [#CyberMadeinPoland](#), która zrzesza ponad 30 firm z polskiej branży ITSec. Celem grupy jest edukacja rynku w zakresie wyzwań związanych z bezpieczeństwem cyfrowym, wsparcie eksportu innowacyjnych polskich technologii na rynek globalny a także współpraca publiczno-prywatna na rzecz zwiększenia inwestycji na rynek cyberbezpieczeństwa. Aby przybliżyć specyfikę rodzimych rozwiązań dla cyberbezpieczeństwa przemysłowego poniżej przedstawiono trzy studia przypadku innowacyjnych polskich startupów oraz MŚP.

### ICsec

ICsec jest polskim producentem rozwiązań z zakresu cyberbezpieczeństwa (w tym rozwiązań klasy IDS – ang. *intrusion detection system*) do monitoringu sieci OT. Dzięki wieloletnim badaniom ICsec zaprojektował i przetestował innowacyjny system SCADVANCE XP, który jest dedykowany nie tylko do wykrywania anomalii, w tym cyberataków, ale również wypełnia obowiązki wynikające ze zmieniających się przepisów prawa. Własny rozbudowany program B+R, zespół doświadczonych inżynierów, a także pozyskanie kilku milionów złotych z funduszy europejskich umożliwiło ICsec nawiązanie współpracy w zakresie inwestycyjnym z EEC Magenta.

ICsec skupia się na podnoszeniu poziomu cyberbezpieczeństwa w sieciach przemysłowych oraz środowiskach systemów SCADA przedsiębiorstw z sektora infrastruktury krytycznej, usług kluczowych, a także pozostałych zakładów przemysłowych. W tym celu rozwiązanie SCADVANCE XP prowadzi monitoring sieci automatyki przemysłowej (OT) oraz wykrywa potencjalne zagrożenia i anomalie w ruchu pomiędzy urządzeniami tej sieci. System opiera się na wykrywaniu mało prawdopodobnych lub niepożądanych zdarzeń, a w wypadku ich wykrycia informuje o nich użytkownika, wskazując miejsce wystąpienia, cel ataku i prawdopodobną przyczynę. Jest to możliwe dzięki współpracy rozwiązania zarówno z warstwą *hardware*, jak i *software* w sieci użytkownika, a także zastosowaniu analizy danych typu *Big Data* oraz algorytmów uczenia maszynowego. Przykładowe wdrożenie tak skonstruowanego systemu w jednej z elektrociepłowni pozwoliło na:

- stworzenie i wygenerowanie mapy całej monitorowanej sieci,
- zoptymalizowanie konfiguracji odnalezionych i zmapowanych urządzeń,
- możliwość wcześniejszego reagowania na wykryte anomalie w tym cyberzagrożenia,
- możliwość monitorowania zdalnej pracy zewnętrznych zespołów serwisowych.



### Olympus Sky

Większość rozwiązań zabezpieczających komunikację oraz przesyłanie danych opiera się obecnie na infrastrukturze klucza publicznego wykorzystującej certyfikaty cyfrowe. Sprawdza się ona idealnie w kontekście bankowości internetowej czy wymiany e-maili, jednak okazuje się niepraktyczna w wypadku ochrony rozproszonych sieci takich np. IoT. W odpowiedzi na te wyzwania Olympus Sky rozwija autorską

technologię pozwalającą na autonomicznie zarządzanie kluczami (ang. *Autonomous Key Management*, AKM). Opiera się ona na zdecentralizowanej sieci, którą tworzą wszystkie podłączone do niej węzły końcowe, w czasie rzeczywistym komunikujące się ze sobą w celu potwierdzenia swoich poświadczeń bezpieczeństwa. Rozwiązanie wykorzystuje podobną logikę jak technologia blockchain, jednak nie jest tak skomplikowane oraz obciążające dla systemu, przez co może funkcjonować w większych sieciach łączących małe podmioty.

Technologia AKM znalazła swoje zastosowanie w platformie Zeus dedykowanej bezpieczeństwu sieci IoT. System zarządzania integralnością uwierzytelniający zarówno sprzęt, jak i oprogramowanie w całej sieci, został wdrożony m.in. w R3 Communications oraz u innych klientów na rynkach Europy Zachodniej. Firma Olympus Sky oprócz siedziby w Łodzi posiada też biuro w San Diego, a dzięki 1,8 miliona dolarów inwestycji planuje rozszerzenie działalności na kolejne sektory.



### STM Solutions

STM Solutions specjalizuje się w łączeniu dwóch obszarów – IT i OT. Ich system ADS (*Attack Deception System*) pozwala zbierać i monitorować informacje ze świata IT ale także korelować te dane z procesami automatyki przemysłowej prowadzonej w fabryce.

ADS wykrywa anomalie bezpieczeństwa w monitorowanej infrastrukturze dzięki dostępowi w czasie rzeczywistym do różnych źródeł danych. Dedykowanym elementem ADS wspierającym ochronę infrastruktury przemysłowej jest SCADA Fault Detection System (SFDS). Umożliwia zbieranie informacji z systemów OT, korelowanie wyników z danymi IT oraz ostrzeganie o wszelkich nieprawidłowościach. Ponadto ADS pozwala użytkownikowi wdrożyć honeypoty SCADA, które imitują działanie infrastruktury przemysłowej. Jednym z przykładów wdrożenia ADS było wykorzystanie go jako systemu monitorowania wrażliwych operacji w infrastrukturze OT związanej z obsługą substancji ropopochodnych. Zadaniem produktu było monitorowanie cystern wjeżdżających na teren klienta, a także dalszych działań związanych z poszczególnymi pojazdami. Wdrożenie ADS umożliwiło automatyczną korelacją wykrytych incydentów z materiałami z nagrań z kamer przemysłowych.



## PRZEMYSŁOWE #CyberMadeinPoland

Wybór cyberbezpieczeństwa przemysłu 4.0 jako polskiej niszy rynkowej, a następnie rozwój programów celowych wspierających zarówno dostęp do wiedzy, funduszy, ale także pierwszych wdrożeń na krajowym rynku, powinno stanowić cel polityki rozwojowej na poziomie rządowym. Działania takie wpisałyby się w cel wychodzenia polskiej gospodarki z pułapki średniego dochodu, a jednocześnie wspierałyby cele strategiczne związane z budową cyberbezpieczeństwa infrastruktury krytycznej oraz usług kluczowych w oparciu o krajowe rozwiązania. Tworzenie krajowych standardów cyberbezpieczeństwa w wybranych segmentach rynku nieregulowanych na poziomie wspólnoty europejskiej, takich jak przemysł 4.0, stanowić powinno jeden z celów pośrednich na tej drodze.



Instytut Kościuszki jest niezależnym, pozarządowym instytutem naukowo-badawczym (Think Tank) o charakterze non profit, założonym w 2000 r. Misją Instytutu Kościuszki jest działanie na rzecz społeczno-gospodarczego rozwoju i bezpieczeństwa Polski jako aktywnego członka Unii Europejskiej oraz partnera sojuszu euroatlantyckiego. Instytut Kościuszki pragnie być liderem pozytywnych przemian, tworzyć i przekazywać najlepsze rozwiązania, również na rzecz sąsiadujących krajów budujących państwo prawa, społeczeństwo obywatelskie i gospodarkę wolnorynkową.

Instytut Kościuszki jest organizatorem Europejskiego Forum Cyberbezpieczeństwa CYBERSEC oraz Polskiego Forum Cyberbezpieczeństwa – pierwszych w Polsce oraz jednych z nielicznych w Europie corocznych konferencji poświęconych strategicznym wyzwaniom płynącym z cyberprzestrzeni i dotyczących cyberbezpieczeństwa.

Więcej: <http://cybersecforum.eu/>.

Instytut Kościuszki jest wydawcą „European Cybersecurity Journal” (ECJ). ECJ to anglojęzyczny kwartalnik ekspercki poświęcony cyberbezpieczeństwu. Zawiera artykuły wiodących analityków i liderów opinii, ekskluzywne wywiady z decydentami oraz monitoring regulacji dotyczących kluczowych aspektów związanych z cyberprzestrzenią.

Więcej: <http://cybersecforum.eu/czym-jest-ecj/>.

**Biurowie w Krakowie:** ul. Feldmana 4/9, 31-130 Kraków, Polska, tel.: +48 12 632 97 24,

[www.ik.org.pl](http://www.ik.org.pl), e-mail: [instytut@ik.org.pl](mailto:instytut@ik.org.pl)

## **#CyberMadeInPoland**

Grupa robocza #CyberMadeInPoland zrzesza polski przemysł cyberbezpieczeństwa. Jej celem jest wspieranie rozwoju sektora, a w jej skład wchodzi zarówno firmy wytwarzające produkty i usługi dla bezpieczeństwa cyfrowego, jak i organizacje otoczenia biznesu oraz jednostki badawcze zajmujące się tą tematyką. Grupa powstała z inicjatywy Instytutu Kościuszki i wspierana jest przez Związek Cyfrowa Polska.

#CyberMadeInPoland edukuje rynek w zakresie wyzwań związanych z bezpieczną transformacją cyfrową. Grupa pracuje także nad stworzeniem specjalnego funduszu celowego na ekspansję zagraniczną polskich firm z branży cyberbezpieczeństwa oraz nad przebudową oferty grantów badawczo-rozwojowych na takie, które będą realnie wspierać rozwój globalnie konkurencyjnych rozwiązań z zakresu cyberbezpieczeństwa nad Wisłą. #CyberMadeInPoland opracowuje i przedstawiane polskiemu rządowi rekomendacje dotyczące problemów i wyzwań, z jakimi zmagają się branża cyberbezpieczeństwa w Polsce.

[cybermadeinpoland.pl](http://cybermadeinpoland.pl)